

Materiál na rokovanie pre
Mestské zastupiteľstvo v Žiline

Číslo materiálu: ____/2015

K bodu programu

**ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU A MOŽNOSTI REŠTRUKTURALIZÁCIE
A OPTIMALIZÁCIE ČINNOSTI ZARIADENIACVČ, KUZMÁNYHO 105, ŽILINA,
ROZPOČTOVEJ ORGANIZÁCIE**

Materiál obsahuje:

1. Návrh na uznesenie
2. Dôvodová správa
3. Vlastný materiál

Materiál prerokovaný:

Komisia školstva a mládeže
Komisia kultúry, športu, cestovného ruchu
a miestneho rozvoja
Mestská rada

Predkladá:

Mgr. Peter Fiabáne

poslanec Mestského zastupiteľstva v Žiline

Zodpovedný za vypracovanie:

Mgr. Peter Fiabáne

poslanec Mestského zastupiteľstva v Žiline

NÁVRH NA UZNESENIE

Uznesenie č. ____/2015

Mestské zastupiteľstvo v Žiline

I. berie na vedomie

1. Analýzu súčasného stavu a možnosti reštrukturalizácie a optimalizácie činnosti zariadenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie

DÔVODOVÁ SPRÁVA

Na 3. zasadnutí Mestského zastupiteľstva v Žiline, konaného dňa 09.03.2015 bol v rámci schváleného programu prerokovaný bod „Návrh na schválenie zámeru zaradenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina ako súčasť ZŠ, V. Javorku 32, Žilina, rozpočtovej organizácie“.

Výsledkom diskusie k tomuto bodu programu bolo prijatie upraveného uznesenia č. 51/2015, v ktorom Mestské zastupiteľstvo v Žiline

I. schvaľuje

1. zmenu názvu bodu č. 18 programu - Návrh na schválenie zámeru reštrukturalizácie a optimalizácie zariadenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie
2. zámer reštrukturalizácie a optimalizácie zariadenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie

Súčasne Mestské zastupiteľstvo v Žiline súhlasilo so vznikom odbornej pracovnej skupiny, ktorá pripraví poslancom analýzu súčasného stavu a návrh variant ďalšieho fungovania CVČ, Kuzmányho 105, Žilina. Na základe predloženej správy poslanci rozhodnú o ďalšom postupe.

Materiál bol prerokovaný na zasadnutí Komisie školstva a mládeže, Komisie kultúry, športu, cestovného ruchu a miestneho rozvoja a následne mestskou radou, ktoré ho odporučili mestskému zastupiteľstvu prerokovať a zobrať na vedomie.

ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU A MOŽNOSTI REŠTRUKTURALIZÁCIE A OPTIMALIZÁCIE ČINNOSTI ZARIADENIACVČ, KUZMÁNYHO 105, ŽILINA, ROZPOČTOVEJ ORGANIZÁCIE

ÚVOD

Zriaďovacou listinou č. j. 02/002861 zo dňa 22.04.2002 v znení dodatku č. 1 zo dňa 01.07.2002, dodatku č.2 zo dňa 19.01.2009, dodatku č.3 zo dňa 28.06.2010, dodatku č.4 zo dňa 12.10.2012, dodatku č.5 zo dňa 01.10.2014 bola zriadená rozpočtová organizácia Centrum voľného času, so sídlom Kuzmányho 105, 010 01 Žilina, IČO: 37810961, zriaďovateľom je Mesto Žilina, Námestie obetí komunizmu 1, 011 31 Žilina.

V súlade s dlhodobým zámerom racionalizovať a zefektívňovať sieť škôl a školských zariadení v meste Žilina, zriaďovateľ predložil na 3. zasadnutí Mestského zastupiteľstva v Žiline, konaného dňa 09.03.2015 návrh spojenia Centra voľného času, Kuzmányho 105, Žilina a Základnej školy, V. Javoroku 32, Žilina, rozpočtových organizácií v samostatnom bode rokovania pod názvom „Návrh na schválenie zámeru zaradenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina ako súčasť ZŠ, V. Javoroku 32, Žilina, rozpočtovej organizácie“.

Predkladateľ návrhu vychádzal pritom z § 20 ods. 8 zákona 596/2003 Z.z. o štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov kde obec ako zriaďovateľ môže spojiť školu so školským zariadením pričom školské zariadenie sa v zmysle cit. zákonného ustanovenia a podľa čl. 6 ods. 1 písm. e) Smernice Ministerstva školstva Slovenskej republiky č. 1/2004-E z 01.04.2004, ktorou sa určuje postup orgánov štátnej správy v školstve a zriaďovateľov škôl a školských zariadení pri zaradovaní, vyradovaní alebo zmenách v sieti škôl a školských zariadení a pri zriaďovaní a zrušovaní škôl a školských zariadení po tomto spojení stáva súčasťou školy.

Zriaďovateľ pri zámere spojenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina a ZŠ, V. Javoroku 32, Žilina zároveň vychádzal z požiadavky časti zamestnancov, dobrovoľníkov pracujúcich pre centrum voľného času a verejnosti deklarovanej písomne, v ktorej žiadali, aby zriaďovateľ zabezpečil transparentné fungovanie centra voľného času s inou organizačnou štruktúrou. Súčasne predpokladal, že pokiaľ sa centrum voľného času stane súčasťou Základnej školy, V. Javoroku 32, Žilina, bude môcť ako súčasť základnej školy využívať priestory základnej školy bez zmluvných vzťahov, teda nevzniknú náklady spojené s prenájmom priestorov. Ďalej nakoľko v blízkosti menovanej základnej školy sa nachádzajú ďalšie dve základné školy v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Žilina, ktoré môžu poskytnúť voľné priestory v popoludňajších hodinách a počas dní pracovného voľna, rátať s možnosťou ďalšej úspory finančných prostriedkov. Navyše školy by boli ešte viac otvorené mimoškolským aktivitám a rozšíril by sa ich komunitný charakter. Súčasťou návrhu bol aj argument, že vhodným nastavením vnútornej organizácie by mohla základná škola participovať na vedení záujmových útvarov poskytnutím pedagogických zamestnancov na dohody o vykonaní práce. Základnej škole by sa zároveň otvorila väčšia možnosť využitia viacerých zdrojov financovania, ktoré by mohli zhodnotiť viaceré súčasť školy. Ako vážny podporný argument pre tento krok bol použitý v diskusii aspekt možnosti vrátenia

nenávratného finančného príspevku, alebo jeho časti pri nesplnení niektorých merných ukazovateľov efektívnosti vynaloženia týchto prostriedkov pri predchádzajúcej rekonštrukcii školy z eurofondov.

Nakoniec zriaďovateľ pri tomto návrhu deklaroval, že spojením CVČ, Kuzmányho 105, Žilina a Základnej školy, V. Javoroku 32, Žilina a následným zaradením CVČ ako súčasťou ZŠ, doteraz poskytované výchovno-vzdelávacie služby zostanú zachované v plnom rozsahu.

Výsledkom diskusie k tomuto návrhu bolo prijatie upraveného uznesenia č.51/2015 v ktorom Mestské zastupiteľstvo v Žiline

II. schvaľuje

3. zmenu názvu bodu č. 18 programu —Návrh na schválenie zámeru reštrukturalizácie a optimalizácie zariadenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie
4. zámer reštrukturalizácie a optimalizácie zariadenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie

Súčasne Mestské zastupiteľstvo v Žiline súhlasilo, aby na spracovanie objektívnej komplexnej analýzy a možností budúceho fungovania CVČ bola zriadená nezávislá odborná pracovná skupina, ktorá pripraví písomnú správu. Na základe predloženej správy poslanci rozhodnú o ďalšom postupe.

ZLOŽENIE PRACOVNEJ SKUPINY A JEJ ČINNOSŤ

Na riešenie vyššie uvedeného predmetného stavu, odbor školstva a mládeže Mestského úradu v Žiline vytvoril pracovnú skupinu. Táto pracovná skupina pracovala v zložení: PaedDr. Viera Benková – pracovníčka odboru školstva a mládeže MÚ Žilina, Mgr. Peter Fiabáne, poslanec MZ v Žiline a predseda komisie školstva a mládeže a Mgr. Ján Majšniar, riaditeľ ZŠ s MŠ Školská ul. Žilina – Závodie. Zámer, aby členmi pracovnej skupiny boli aj externí odborníci mimo Mesta Žilina – pracovníci vzdelávacích zariadení s praktickou skúsenosťou fungovania CVČ pod základnou školou, sa nepodarilo zrealizovať.

Činnosť pracovnej skupiny

V procese prípravy materiálu sa pracovná skupina zišla niekoľko krát na osobnom pracovnom rokovaní, prípadne na pracovných rokovaníach zástupcov mesta, CVČ a zástupcov športovej oblasti činnosti CVČ. Samotný proces tvorby materiálu však nakoniec trval dlhšie, ako sa predpokladalo, nakoľko pracovná skupina musela okrem absolvovania príslušných stretnutí aj získať a pripraviť potrebné podklady, ktoré mali a majú dôležitú výpovednú hodnotu pre vypracovanie záverov pracovnej skupiny a následného rozhodnutia mestského zastupiteľstva o ďalšom efektívnejšom fungovaní CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Žilina. Z dôvodu získania informácií o činnosti CVČ zaradeného pod základnou školou absolvovala pracovná skupina „výjazd“ do Dolného Kubína, ZŠ J. Matušku .

Cenným príspevkom do diskusie o racionalizácii činnosti CVČ by mohla byť informácia o výsledkoch kontroly Útvoru hlavného kontrolóra mesta Žilina, ktorá v súčasnosti prebieha v uvedenom zariadení. V čase spracovania materiálu však kontrola ešte nebola uzavretá a tak pracovná skupina nemala jej závery k dispozícii.

Dňa 28.05.2015 v zmysle prijatého uznesenia, ktorým mestské zastupiteľstvo v Žiline schválilo zámer reštrukturalizácie a optimalizácie zariadenia CVČ, Kuzmányho 105, Žilina, rozpočtovej organizácie, bola na zasadnutí rady školy CVČ, Kuzmányho 105, Žilina prezentovaná vedením CVČ koncepcia fungovania CVČ od 01.09.2015.

Domnievame sa, že oba spracované materiály môžu byť po zverejnení cenným príspevkom do diskusie o ďalšom rozvoji CVČ.

ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU ZARIADENIA CVČ, KUZMÁNYHO 105, ŽILINA, ROZPOČTOVEJ ORGANIZÁCIE

Centrum voľného času Žilina, Kuzmányho 105, Žilina (ďalej len CVČ) je školské výchovno-vzdelávacie zariadenie s právnou subjektivitou. Je to rozpočtová organizácia, ktorej zriaďovateľom je Mesto Žilina.

Z príslušných predpisov vyplýva, že výchovnovzdelávacia činnosť centra sa uskutočňuje ako:

- a) pravidelná záujmová činnosť v záujmových útvaroch a oddeleniach centra,
- b) príležitostná záujmová činnosť formou podujatí, súťaží, olympiád, výletov a exkurzií zameraných na rozvoj vedomostí a zručností získaných v škole,
- c) prázdninová činnosť formou miestnych a pobytových táborov, odborných sústredení, činností v záujmových útvaroch a krátkodobých podujatí,
- d) organizovanie voľno časových aktivít, na ktorých sa zúčastňujú aj deti a iné osoby, ktoré nenavštevujú centrum,
- e) spontánna činnosť a vlastné projekty členov záujmových útvarov, na ktorých sa zúčastňujú aj deti a iné osoby, ktoré nenavštevujú centrum.

Ďalšou činnosťou centra voľného času je:

- a) spolupráca s orgánom miestnej štátnej správy v školstve pri uskutočňovaní predmetových olympiád a postupových súťaží,
- b) medzinárodná výmena a mobilita detí a iných osôb,
- c) aktivita podporujúca prevenciu sociálne patologických javov,
- d) monitorovanie oblasti záujmovej činnosti detí a iných osôb formou ankiet, prieskumov a analýz,
- e) informačná a poradenská aktivita pre deti a iné osoby v oblasti využívania voľného času,
- f) riadenie a pripravovanie projektov na získanie finančných prostriedkov,
- g) spolupráca so školami a školskými zariadeniami a ďalšími organizáciami pracujúcimi s deťmi a inými osobami.

1. Personálne zabezpečenie činnosti.

V CVČ pracujú kvalifikovaní interní pedagógovia (vysokoškolsky vzdelaní vychovávatelia) a externí a dobrovoľní vedúci krúžkov pri ktorých stačí len zručnosť v danej oblasti a nevyžaduje sa príslušné vzdelanie. Interní pedagógovia majú podľa zákona stanovený počet hodín priamej činnosti s deťmi a mládežou 30 hodín týždenne (krúžky, dozor, príležitostné podujatia), okrem toho majú na starosti určitý počet externistov, alebo dobrovoľníkov, ktorým poskytujú informačný servis a kontrolujú ich

činnosť. Zvyšok – 7,5 hodiny týždenne majú na prípravu, tak ako je to v prípade ich kolegov v základných školách.

Stav interných zamestnancov:	k 01.01.2015	plán k 01.09.2015
Pedagogickí	19	13
Neplatené voľno	1	0
Prevádzkoví	6	5
Chránená dielňa	2	2
MD	2	1

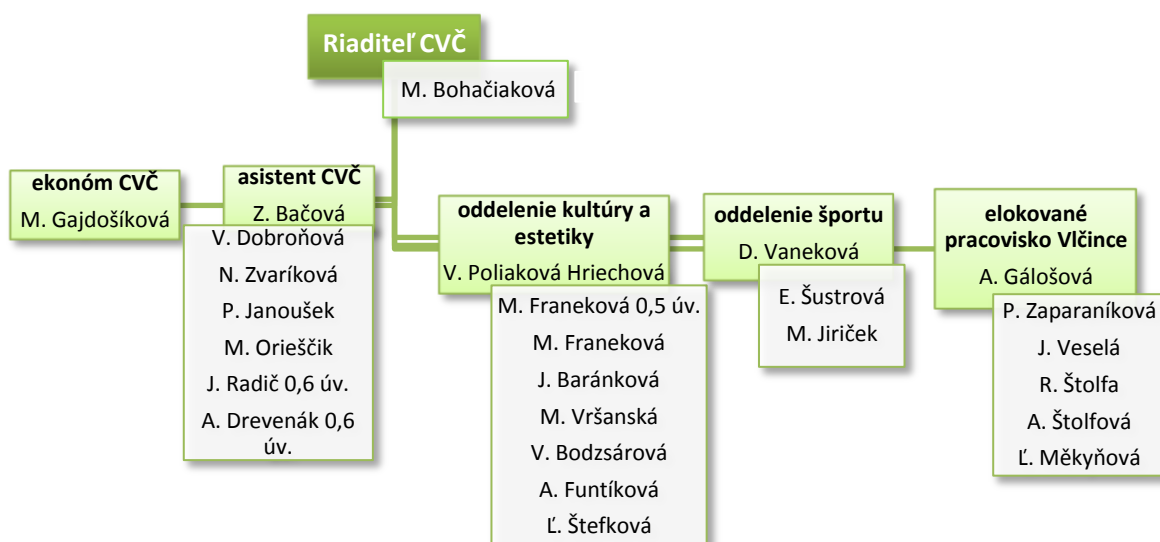
Stav externých zamestnancov: školský rok 2014/2015

Počet zamestnancov na dohodu: 38

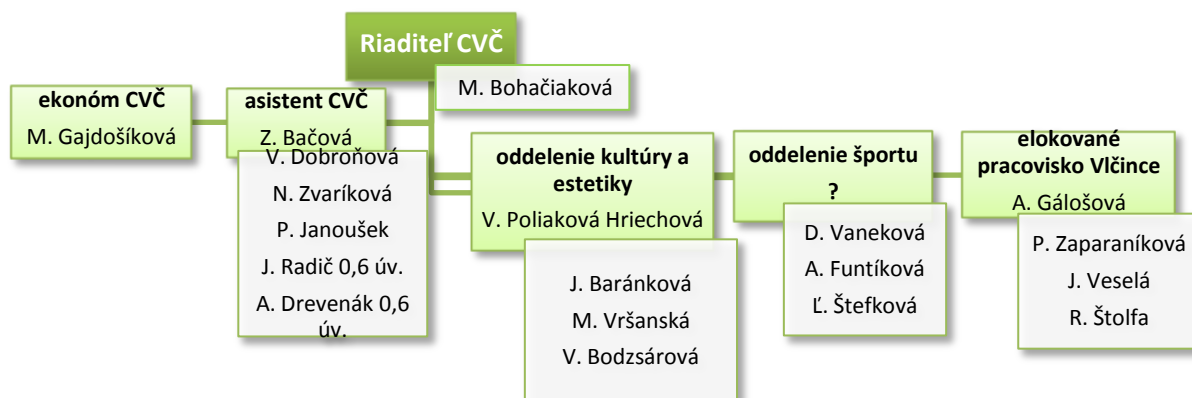
Počet dobrovoľníkov: 69

Zamestnanci na „dohodu“ - jedna časť je odmeňovaná z odovzdaných vzdelávacích poukazov (25) a druhá z príspevkov rodičov na činnosť krúžku. Dobrovoľníci vedú v prevažnej miere športové krúžky.

Stav k 1.1.2015



Plánovaný stav k k 1.9.2015



2. Priestorové zabezpečenie činnosti.

V súčasnosti CVČ realizuje svoju činnosť v 3 budovách a priestoroch.

Budova CVČ, ul. Kuzmányho:

Budova v majetku Židovskej obce. CVČ platí zo svojich prostriedkov náklady na energie. Náklady na prenájom vo výške 37 872 € ročne hradí Židovskej obci Mesto Žilina.

Využitie priestorov:

- Kuzmányho (tanečné sály) – tréningy rôznych vekových skupín - mažoretiek Diana, detského folklórneho súboru Lieska, tanečného divadla Diana, klubu tanečného športu Spektrum, experimentálneho divadla Extad, príležitostne v dopoludňajších hodinách aj Žilinských babeniek a podobných skupín.
- Kuzmányho (učebne a klubovne) – pravidelné krúžky leteckých, železničných modelárov, keramikárov, šikovných rúk, hudobníkov, tréningy šachistov.
- Kuzmányho (prevádzkové priestory) – zborovňa, riaditeľňa, ekonómka, sklady kostýmov, kulís, rekvizít, materiálu, techniky a pod.

Priestorové zabezpečenie (rozpis miestností):

- | | |
|---------------------------|---|
| - Tanečné sály | 4 |
| - Učebne | 4 |
| - Kancelárie | 3 |
| - Hernička | 1 |
| - Výlevky | 3 |
| - Sklad | 4 |
| - Miestnosť pre domovníka | 1 |
| - Sociálne zariadenia | 7 |

- Pivnica 2 miestnosti, 1 sociálne zariadenie
- Kuchynka 1

Elokované pracovisko na Vlčincoch, ul Zvolenská.

Budova bývalej materskej školy v majetku mesta. CVČ neplatí prenájom, zo svojich prostriedkov hradí náklady na energie.

Využitie priestorov:

- Zvolenská (tanečné sály) – tréningy rôznych vekových skupín – tanečnej skupiny Argonnath, detského folklórneho súboru Cipovička, pohybových prípraviek pre najmenších, roztlieskavačiek, street elektro, Taj – ji cvičenia, aerobik, čínsky box, každé pracovné dopoludnie minicentrum pre mamičky s deťmi do 3 rokov.
- Zvolenská (učebne a klubovňa) – pravidelná činnosť výtvarných krúžkov, hudobných krúžkov, klub stolného tenisu, klubovňa krúžku Môj psík.
- Zvolenská (prevádzkové priestory) – kancelárie, sklady kostýmov, rekvizít, materiálu na krúžky aj na príležitostnú činnosť a pod.
- Zvolenská (Minizoo) – priestor so zvieratkami určený na pravidelnú činnosť detí , príležitostnú činnosť – prednášky pre deti MŠ a ZŠ, kluby mladých ochrancov prírody, prístup pre verejnosť.

Priestorové zabezpečenie (rozpis miestností):

- Tanečné sály 3
- Klubovne 2
- Výtvarná miestnosť 1
- Hudobná miestnosť 1
- Počítačová miestnosť 1
- Herňa pre najmenších 1
- Miniposilňovňa 1
- Kancelárie a administratívne miestnosti 4
- Dielňa pána školníka 1
- Sklady 5 (kostýmy, rekvizíty, šport. potreby, výtvarný materiál ...)
- Šatne 6

Minizoo:

- Kancelária 1
- Hernička 1
- Soc. zariad. 3
- Kuchynka 1
- Sklad 7
- Šatňa 2
- Sprcha 1
- Miestnosť na výučbu 2

Prenajaté priestory na sídlisku Hájik, Korzo 35.

Upravené bytové priestory, CVČ hradí náklady na prenájom a energie.

Využitie priestorov: .

- Hájik – priestor sa využíva na „miniškôlku“ – krúžok pre najmenšie deti v dopoludňajších hodinách a na priestorovo menej náročné krúžky (ostatné sa realizujú v prenajatých priestoroch v ZŠ Nám. mladosti).

Priestorové zabezpečenie (rozpis miestností):

- Klubová miestnosť pre deti predškolského veku 1
- Kancelária 1
- Sklad 1

Krúžková činnosť CVČ (predovšetkým športovej časti) prebieha aj v ďalších priestoroch a zariadeniach – základné školy, materské školy, telocvične, športová hala pri ZŠ V. Javorku. V týchto priestoroch činnosť prebieha na základe zmluvy o nájme, náklady sa hradia z prostriedkov CVČ

3. Stav krúžkovej činnosti CVČ k 15.09.2014

Počet krúžkov: 247

Počet členov: 3725 vyfiltrovaných

Vedenie krúžkov:	interní zamestnanci	130 krúžkov
	pracovníci na dohodu	46 krúžkov
	dobrovoľníci	71 krúžkov

4. Hospodárenie CVČ - rok 2014.

Rozpočet – čerpanie finančných prostriedkov CVČ Žilina za rok 2014			
Mzdy a odvody			
611	Tarifné platy	196 368,82	spolu mzdy+odvody+odmeny: 306 507,68 z toho mzdy+odvody zo VP: 5 124,37
612	Príplatky	23 514,23	
614	Odmeny	2 700,00	
610	Spolu mzdy	222 583,05	
620	Spolu odvody	83 924,63	osobné náklady len z OK:
	Spolu osobné – mzdové náklady	306 507,68	301 383,31
Tovary a služby			
631	Cestovné – služobné cesty	259,81	
632	Energie, vodné, stočné	64 699,00	
633	Materiál, knihy, učebnice, pomôcky	41 520,33	
634	Poistenie, prepravné	11 995,28	
635	Údržba budov , výpočtová technika	5 629,25	
636	Prenájom budov alebo častí	17 416,33	
637	Služby	74 111,38	
640	Bežné transfery	2 345,65	
	Spolu tovary a služby	217 977,03	
	Spolu čerpanie	524 484,71	

Vysvetlivky :

VP - vzdelávacie poukazy

OK - originálne kompetencie (finančné prostriedky mesta)

PK - prenesené kompetencie (finančné prostriedky štátu)

Poznámky k vybraným položkám (prípadná úspora v budúcnosti):

612 Príplatky (23 514,23) - osobné príplatky (2 357,87) + ostatné príplatky - 21 156,36 €

633 Materiál (41 520,33) - najväčšiu položka všeobecný materiál - 31 889,08 €

636 Prenájom budov - prenájom objektu na Hájiku a športových objektov

637 Služby (74 111,38) - z toho odmeny pracovníkom mimo prac. pomeru - 29 706,68 €

- stravovanie - 11 157,57 €

- všeobecné služby - 12 242,12 €

- konkurzy a súťaže - 8 875,65 €

- školenia, kurzy, semináre, konferencie, porady - 5 948,06 €

Rozpočet – prijaté finančné prostriedky CVČ Žilina za rok 2014		
Príjem finančných prostriedkov mimo dotácií mesta		
Vlastné príjmy	77 884,29	
Projekty	0	
Vzdelávacie poukazy	9 083,00	
Dotácie od iných obcí	567,65	
Spolu finančné prostriedky mimo dotácií mesta		87 534,94
Príjem finančných prostriedkov – dotácie mesta		
Finančné prostriedky na mzdy a odvody	301 383,31	
Finančné prostriedky na prevádzku	65 540,00	
Účelové dotácie mesta	70 026,46	
Spolu dotácie pridelené mestom		436 949,77
Spolu finančné prostriedky		524 484,71

5. Hlavné aktuálne problémy činnosti CVČ.

1. Oblasť financovania

- celková ekonomická neefektívnosť fungovania CVČ,
- neefektívny pomer medzi počtom detí v niektorých krúžkoch, príjmami a nákladovosťou krúžku,
- vysoké mzdové a prevádzkové náklady,
- nízky normatív schválený Mestským zastupiteľstvom,
- nedostatočné financovanie priamej krúžkovej činnosti,
- používanie účelových dotácií,
- financovanie činností nesúvisiacich s činnosťou CVČ (napr. preplácanie nákladov spojených s účasťou na športových súťažiach aj nečlenom CVČ)

2. oblasť riadenia

- neefektívna organizačná štruktúra

- časté striedanie vedenia CVČ, neochota a absencia odvahy urobiť aj keď nepríjemné ale nevyhnutné zásadné racionalizačné opatrenia,
- nedostatočná komunikácia vedenia CVČ predovšetkým so zástupcami športového oddelenia CVČ, absencia jasných pravidiel hry,
- nejasné a nespravodlivé prerozdelenie príjmov (finančných prostriedkov mesta) na financovaní nákladov vedenia CVČ, oddelenia kultúry a oddelenia športu ,
- nedostatočne vedená evidencia príjmov a výdajov pre jednotlivé spoločné skupiny krúžkov/športov zvlášť,
- nepodpísané zmluvy o prenájme priestorov pre činnosť jednotlivých krúžkov,

Časť nedostatkov je v aktuálnom riešení, prípadne ich riešenie obsahuje „ Koncepcia fungovania CVČ od 01.09.2015“.

MOŽNOSTI REŠTRUKTURALIZÁCIE A OPTIMALIZÁCIE (ĎALŠIEHO FUNGOVANIA) ZARIADENIACVČ, KUZMÁNYHO 105, ŽILINA, ROZPOČTOVEJ ORGANIZÁCIE

Základným cieľom reštrukturalizácie a optimalizácie činnosti CVČ je vytvoriť pre členov centra adekvátne priestorové, personálne, technické a materiálne zabezpečenie ich voľno časový aktivít. Hlavnými kritériami pre rozhodovanie o potrebe, variante a rozsahu racionalizácie činnosti CVČ by mali byť:

- ekonomická efektívnosť a energetická náročnosť centra,
- optimalizácia systému financovania
- naplnenosť krúžkov, počet členov na vedúceho krúžku

1. Zachovanie súčasného stavu - samostatné CVČ, Kuzmányho 105, Žilina.

Pracovná skupina preferuje zo všetkých možností tento variant pričom odporúča:

- Dokončiť a dôsledne uviesť do praxe racionalizáciu a optimalizáciu činnosti od 01.09.2015, zaviesť prvky moderného manažmentu a marketingu s orientáciou na klientov CVČ.
- Personálne zabezpečenie musí vychádzať z reálnych potrieb CVČ, z počtu každoročne vzniknutých krúžkov a počtu prihlásených detí, zväžiť napr. opodstatnenosť pozície asistenta riaditeľky, alebo spracovanie ekonomickej agendy presunúť pod Žilbyt (vzhľadom na rozsah agendy, počet účtov, analytické členenie).
- Prehodnotiť pracovné náplne, pracovné náplne predložiť zriaďovateľovi ročne, do 15.09.
- Povinnosti vyplývajúce z hospodárskych a organizačných činností prerozdeliť vhodne pod vedúcich jednotlivých oddelení.
- Určiť akým percentom z príjmov budú financované spoločné servisné činnosti CVČ (prevádzkové náklady spoločných priestorov a zariadení, kancelárske priestory, mzdové náklady pracovníkov CVČ, činnosti a aktivity CVČ, ktoré nesúvisia priamo s krúžkovou činnosťou...).
- Stanoviť minimálny ročný príspevok člena CVČ na krúžkovú činnosť, určiť minimálny počet detí na otvorenie krúžku, v prípade záujmu rodičov otvoriť aj krúžok pri menšom počte

členov pričom adekvátne upraviť príspevok, alebo zabezpečiť dofinancovanie z iných zdrojov.

- Pri bezplatnom nájme priestorov školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Žilina stanoviť maximálny počet hodín bezplatného prenájmu.
- Zabezpečiť, aby minimálne 50 % nákladov MINIZOO boli získané z vlastných príjmov pracoviska – vstupné, sponzorské príspevky, projekty pracoviska, v opačnom prípade vážne uvažovať s jeho zrušením.
- Organizáciu súťaží zabezpečiť vedúcimi oddelení.
- Prepočítať na základe schváleného rozpočtu finančný príspevok na 1 dieťa CVČ.
- Vyčísliť nákladovosť na 1 dieťa / člena CVČ za obdobie kalendárneho roka.
- Dôsledne realizovať spoluprácu s obcami, v prípade príspevkov za členov mimo obcí, v prípade nekorektnej spolupráce zo strany starostov zabezpečiť činnosť za členov ZÚ z príspevkov rodičov vo výške predchádzajúceho roka.
- Deti športového oddelenia sa musia rovnako podieľať stanoveným percentom na prevádzke činnosti a budov CVČ. Vždy bude nákladovosť na dieťa „vo vnútri“ vyššia, ako „vonku“.
- V športovom oddelení riešiť financovanie mzdy vedúcich krúžkov z formy dobrovoľníckej zmluvy na formu dohôd, zmeniť filozofiu, keď sa vybavujú záujmové útvary pomôckami a často krát rodič prispieva finančne na plat trénera – často krát aj mimo rozpočtovania... Uplatňovať zásadu – CVČ nech zamestnáva odborne pripravených vedúcich krúžkov, ktorí nech dochádzajú za deťmi do lokalít, rodič nech prispieva transparentne na pomôcky, sústredenia, zápasy.
- Postupne presadzovať u riaditeľa školy a prostredníctvom Rady školy pri súčasnom modeli, aby čoraz viac dochádzali pedagógovia za krúžkovou činnosťou a za deťmi do škôl a minimalizovať postupne stav, že deti prichádzajú do stredu mesta, kde nie sú podmienky pre aktivity – šport, informačné technológie, plávanie, atď.
- Podrobiť analýze a následne prehodnotiť súčasný spôsob zastrešenia športových klubov pod CVČ a to tak, aby pod CVČ boli realizované voľno časové športové záujmové aktivity. Financovanie klubovej športovej činnosti riešiť z rozpočtu mesta iným spôsobom.

2. Zaradenie CVČ, Kuzmányho 105, Žilina ako súčasť ZŠ, V. Javorok 32, Žilina, rozpočtovej organizácie

Pracovná skupina tento variant neodporúča pričom ako argumenty uvádza:

- Všetky 3 súčasné budovy by boli naďalej prevádzkované aj pod ZŠ – žiadna prevádzková úspora.
- Prevádzka športovej haly pri ZŠ V. Javorok by bola naďalej financovaná z rozpočtu školy - žiadna výhoda či úspora finančných prostriedkov.
- Riziko „straty značky CVČ“, riziko, že CVČ by splynulo so ZŠ, strata filozofie CVČ.
- V ZŠ by musela pôsobiť zástupkyňa riaditeľky školy pre CVČ – minimálna úspora voči situácii s riaditeľkou CVČ v súčasnosti.

- Riziko spomalenia až straty koncepčného riadenia zariadenia – zástupca riaditeľa je viac vykonávateľom pokynov a úloh. Hlavná záťaž by sa preniesla na riaditeľa školy, ktorý vytvára koncepciu a zameranie vzdelávacej ustanovizne.
- Riziko postupnej zmeny CVČ zo zariadenia pre celé mesto na zariadenie pre školu a blízke okolie školy .
- Variant umiestnenia CVČ v ZŠ má racionálny význam len v prípade, že CVČ bude umiestnené len v budove a priestoroch len danej školy, resp. aj v ďalších školách.
- Na základe vyjadrenia vedúceho odboru projektov EÚ v prípade dopadových ukazovateľov, kde patrí aj ukazovateľ „ počet užívateľov podporeného zariadenia poskytujúcich nové a kvalitnejšie služby“ by si pri riadnom zdôvodnení ich prípadného nesplnenia nemal Riadiaci orgán nárokovat' vrátenie nenávratného finančného príspevku, alebo jeho časti.
- V prípade úvahy presunúť pod základnú školu len športové oddelenie by pri správnom nastavení manažmentu CVČ a jeho financovania išlo len o administratívne riešenie, športovci nepotrebujú pre zabezpečenie svojej činnosti školu, potrebujú si prenajímať halu. Súčasne sa vynára otázka, načo len nedávno mestské zastupiteľstvo jedno mestské CVČ so športovým zameraním zrušilo a zlúčilo, keď teraz by sme takýmto krokom otvárali nové.

3. Zrušenie CVČ, Kuzmányho 105, Žilina a vznik CVČ pod jednotlivými školami

Pracovná skupina sa na základe pracovnej návštevy v Dolnom Kubíne venovala aj tomuto variantu pričom:

- V prípade variantu spojenia súčasného CVČ so ZŠ V. Javorku stojí za zváženie uvedené riešiť perspektívne aj s otvorením elokovaných pracovísk na viacerých školách – komunitných centrách (centrum športu, centrum športu a výchovy, mimoškolského vzdelávania...) – školy sa stanú ozajstnými centrami voľno časových aktivít detí po vyučovaní. Uvedené školy voliť podľa podmienok – voľné nevyužité priestory poobede, s možnosťou prípadných úprav, ihriská a športoviská, možnosť odborného personálneho zabezpečenia...
- V prípade decentralizácie súčasného stavu na školy sa naplní myšlienka otvorenia areálov škôl pre deti až do večerných hodín.
- Uvedené korešponduje aj so súčasným trendom uplatňovania modelu kde časť pedagógov/ vedúcich záujmových krúžkov dochádza za deťmi do škôl kde sú vytvorené lepšie podmienky pre niektoré aktivity (šport, informačné technológie, plávanie, príroda ...) ako v centre mesta.

ZÁVER

Na základe vyššie uvedeného odporúčame:

- dokončiť racionalizáciu a optimalizáciu činnosti CVČ Kuzmányho 105, Žilina v súčasnej podobe fungovania na základe spracovanej „Koncepcie fungovania CVČ od 1.09.2015“

- po splnení všetkých cieľov a úloh pristúpiť k úprave/zvýšeniu finančného normatívu pre žiaka CVC
- uskutočniť kontrolu krúžkovej činnosti pracovníkmi odboru školstva a mládeže

spracoval Peter Fiabáne, Mgr.

V Žiline 29.05.2015